

LEAR ITALIA – MES/LES PROJECT

La peculiarità del progetto realizzato in Lear Italia da Hermes Reply è quello di integrare in un'unica soluzione l'execution della produzione (con il supporto dell'RFID), della qualità e della logistica. L'obiettivo di garantire la produzione JIS (Just In Sequence) verso il cliente finale di Lear Italia è stato raggiunto nella maniera più efficiente ed economica possibile.

L'AZIENDA

Lear Italia è la filiale nel nostro paese dell'americana Lear Corporation, fondata nel 1917 e attiva da sempre nelle forniture per il settore dell'automobile, dove collabora con tutti i gruppi mondiali. Quotata alla Borsa di New York, ha circa 90mila persone in 35 paesi del mondo e nel 2007 ha fatturato oltre 16 miliardi di dollari. Lear è una realtà molto importante anche in Italia, dove dispone di sei stabilimenti e lavora esclusivamente per il Gruppo Fiat, al quale fornisce i sedili per tutti i modelli di auto prodotte in Italia.

L'impianto principale è quello di Melfi, in provincia di Potenza, che ha una capacità complessiva per 350mila auto all'anno; poi vi sono lo stabilimento di Cassino in provincia di Frosinone, da 130mila vetture, quello di Caivano nella zona di Napoli, dedicato all'impianto Alfa Romeo della vicina Pomigliano d'Arco, quello di Termini Imerese (Palermo), e quello di Grugliasco, alle porte di Torino. Vi è anche un altro stabilimento, situato a Pozzo d'Adda in provincia di Milano che è specializzato nella fornitura di sedili per le automobili Ferrari e Maserati.

Nello stabilimento di Grugliasco, oltre alle linee produttive dei sedili di modelli "di nicchia" come la Fiat Idea, la Lancia Musa oppure la Fiat "vecchia" Punto, sono concentrati anche la direzione generale di Lear Corporation Italia e la ricerca, con quasi un centinaio di ingegneri che si occupano della progettazione.

LE SFIDE DI BUSINESS

Come noto, quello dell'automotive è uno dei settori manifatturieri più avanzati in termini di automazione di fabbrica. E un fornitore all'avanguardia come Lear aveva già da tempo provveduto a dotarsi di strumenti avanzati come Apriso *FlexNet*, la piattaforma di gestione dei sistemi di produzione che fornisce visibilità, adattabilità e un controllo in tempo reale delle operazioni di produzione sia all'interno dell'azienda sia lungo l'intera supply chain, attraverso l'integrazione completa della pianificazione, dell'esecuzione e del controllo.

Tuttavia, per poter essere sempre all'avanguardia e fornire il massimo livello di servizio ai propri clienti, Lear aveva la necessità di standardizzare tutti i suoi sei stabilimenti italiani a una versione più recente di Apriso *FlexNet*, passando dalla release 7.2, ancora in modalità client/server, a quella 9.2, che tra gli altri miglioramenti, prevede anche l'utilizzo di un'interfaccia standard di tipo Web, oltre a prevedere un modulo specifico per la gestione della produzione "Just in Sequence".

Si tratta di un'applicazione che consente alle aziende manifatturiere di integrare e controllare anche i requisiti più complessi di sequencing derivanti dalle funzioni di approvvigionamento, fabbricazione, sub-assemblaggio, produzione e spedizione dei materiali. *FlexNet* Just In Sequence (JIS) è stata realizzata da Apriso sulla base delle numerose implementazioni effettuate nei settori dell'automotive e degli equipaggiamenti industriali, che hanno fornito numerosi input su come sincronizzare al meglio i flussi di materiali nell'ambito dell'elevata variabilità dei prodotti tra i processi di produzione e quelli di supply chain, ampliando così le pratiche di lean manufacturing.

L'implementazione della nuova versione di *FlexNet* è stata effettuata da Hermes Reply, system integrator con sede a Torino che fa parte del Gruppo Reply ed è attivo soprattutto nella realizzazione di sistemi e soluzioni per il settore manifatturiero.

"Abbiamo iniziato a lavorare con Lear Italia nel 2006", spiega Rosario D'Agostino, Amministratore delegato di Hermes Reply, "ed entro quest'anno prevediamo di uniformare a *FlexNet* 9.2 tutti gli impianti produttivi della società".

LA SOLUZIONE E I VANTAGGI

Le ragioni dell'utilizzo di sistemi sempre più sofisticati di gestione della produzione, come quelli realizzati con *FlexNet* sono sintetizzate da Vincenzo Zaccagni, Responsabile Engineering di Lear Corporation Italia: "Prendiamo per esempio l'impianto Fiat di Melfi, dal quale esce una nuova vettura a intervalli inferiori al secondo (per l'esattezza, ogni 0,42 secondi).

È evidente che per sostenere questi ritmi, tutto deve marciare come il proverbiale orologio svizzero. Anche perché, lavorando su tre turni, non vi sono tempi di recupero per eventuali errori, e quindi bisogna essere attrezzati perfettamente per far fronte a tutte le esigenze. Un grosso aiuto lo dà la gestione del JIS (Just In Sequence), che significa fornire il pezzo giusto nel momento giusto e soprattutto nella sequenza giusta”.



Nella corsa a una produzione sempre più efficiente e ottimizzata anche in termini di costi generali, l'utilizzo di modalità 'Just In Sequence' permette di sincronizzare al massimo le operazioni, riducendo al minimo gli sprechi. “Praticamente, da quando abbiamo implementato il modulo JIS non prevediamo più scorte di magazzino, a parte un limitatissimo 'magazzino di risequenziamento' con una cinquantina di pezzi, che permette di intervenire tempestivamente qualora si verificassero errori oppure vi sia necessità di operare uno scarto di un sedile accidentalmente danneggiato”, rivela Zaccagni.

I vantaggi in termini di ottimizzazione dei costi sono notevoli, a fronte di un solo svantaggio, quello di avere tempi di reazione strettissimi, che ci fanno “correre il rischio di 'bucare' una fornitura anche per un solo problema di una mezzora. Ma finora non abbiamo mai avuto problemi di questo tipo”, dichiara Zaccagni.

IL TRACKING DELLA PRODUZIONE

“Oltre che per il modulo JIS, Apriso *FlexNet* 9.2 costituisce la soluzione adatta per tutte le nostre esigenze, in quanto ci permette una gestione completa delle operazioni di produzione e di avere numerose funzioni importantissime come il Tracking, cioè di tracciamento dei dati di sicurezza”, sottolineano in Lear Italia.

Va evidenziato che i sedili, oltre a essere già di per sé un componente non secondario delle autovetture, hanno avuto negli ultimi anni una notevole trasformazione, che ne ha arricchito sempre più il contenuto tecnologico, come è del resto accaduto per tutta l'automobile nel suo complesso.

Per esempio, oltre a essere costruiti con materiali sempre più sofisticati, oggi i sedili prevedono al loro interno accessori come i riscaldatori per l'inverno oppure gli airbag, inseriti nei fianchi laterali, che per questo si chiamano 'side-bag'. Anche per questo oggi le normative internazionali di sicurezza prevedono che le avvitature dei diversi componenti di ciascun sedile vengano effettuate applicando criteri stabiliti appositamente, e che tali operazioni vengano tracciate in qualunque momento per poter risalire al momento di produzione se dovesse eventualmente verificarsi un malfunzionamento.

Le case automobilistiche richiedono una tracciatura particolareggiata, per poter collegare i diversi sedili a ogni esemplare di autovettura prodotta. Prima, il tracking veniva effettuato su supporto cartaceo, mentre ora è gestito interamente da Apriso *FlexNet*, con numerosi vantaggi in termini di flessibilità, reperibilità immediata dei dati rilevanti, e anche risparmio gestionale derivante dall'assenza di documenti cartacei.

“La presenza di un'interfaccia utente di tipo Web standard permette anche di impadronirsi della soluzione Apriso in tempi brevi, senza che vi sia necessità di lunghi periodi di formazione delle persone”, conclude Zaccagni. “Anche le funzionalità di personalizzazione di *FlexNet* ci hanno convinto, e prevediamo in futuro di estenderne l'utilizzo anche ad altre aree di interesse, come i tempi e le performance generali delle diverse linee produttive”.

IL VALORE DI REPLY

Hermes Reply ha rivestito un ruolo fondamentale nel progetto mettendo in campo le proprie qualità di System Integrator ed ha supportato al meglio il cliente, che ha potuto contare su forti competenze tecnologiche ed applicative.

“I consulenti di Hermes Reply ci hanno affiancato in ogni momento negli stabilimenti Lear Italia, fornendo le evolutive, la manutenzione ed interpretando le esigenze degli utenti per trasformarle in punti di forza della soluzione implementata” - ha osservato Vincenzo Zaccagni.



Missione.

Sviluppo di Soluzioni Applicative e fornitura di servizi di System Integration per la gestione dei Processi e delle Attività Produttive nell’ambito dell’Industria Manifatturiera.

Consulenza Architettuale e di Processo.

Supporto per la definizione dell’evoluzione architettuale, secondo i paradigmi più innovativi (ISA, Manufacturing Intelligence, Factory Integration, etc.)

Definizione delle soluzioni applicative di supporto ai Processi Produttivi (es.: introduzione del Lean Manufacturing, Quality on SPC based, OPC Integration, etc)

Progetti “Turn Key”

Realizzazione delle “Componenti Funzionali” I.T. di Gestione dei Processi e dei Sistemi Manifatturieri, secondo lo schema classico di “Project Life Cycle”, utilizzando le tecnologie e i package più innovativi

Servizi di supporto

Application Management & Maintenance

Reperibilità 5(7)x24

Formazione